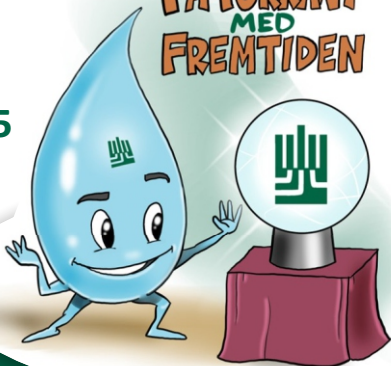


STRATEGI
2021-2025

PÅ FORKANT
MED
FREMTIDEN



VISION og

Kalundborg Forsynings vision er:

”Vi udvikler en bæredygtig forsyning, der kan levere for evigt uden at slide på naturen.”

Indenfor for de økonomiske rammer og med sikker drift og høj kvalitet.

MISSION

Kalundborg Forsynings mission er:

***”Vi skaber rammerne
for en effektiv drevet
forsyning med fokus på
kunder, økonomi
og bæredygtige
løsninger.”***



EJERSTRATEGI og

Kalundborg Kommunes vision er:

”Kalundborg Kommune er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed.”

Ejernes rammer for forsyningens kerneydelser og strategiske udvikling er fastsat i ejerstrategien, og er opsummeret og prioriteret i 5 pejlemærker:

1

Industrikunder

- Symbiosepartnerskaber og langsigtede udviklingsmuligheder.

Kalundborg Forsyning skal understøtte symbiosesamarbejdet mellem industriens virksomheder, og til enhver tid råde over en strategisk reserve.

2

Forsyningens forretningsområder

Kalundborg Forsyning har mulighed for at udvide sit eksisterende forretningsområde indenfor nye forsyningsarter og tværkommunale forsynings-samarbejder.

3

Privatkunder

- Et sundt og godt liv i bycentre og i landområderne.

Forsyningen skal sikre en sund og sikker vandforsyning, en enkel og pålidelig spildevandshåndtering, samt effektive varmekilder.

RAMMER

”Forsyningen skal sikre høj forsyningsikkerhed inden for alle forsyningsarter.”

4

Bæredygtig udvikling
- Vandkredsløbet og naturen.

Kalundborg Forsyning skal understøtte den bæredygtige udvikling i Kalundborg Kommune, ved aktivt at fokusere på at fremme en god miljøtilstand på vand, energi og ressourceforbrugsområder. Ligeledes skal Kalundborg Forsyning indtage en mere aktiv og ansvarlig vandoperatørrolle.

5

Innovation og kompetencer
- En medspiller i udviklingen af uddannelser og Campus Kalundborg.

Kalundborg Forsyning skal via gennemførelse af egne projekter, tværkommunale samarbejder, samt forsknings- og udviklings-samarbejde medvirke til udviklingen af Kalundborg Campus.

I Kalundborg Forsyning vil vi

Strategien har overskriften ”På forkant med fremtiden”, fordi mange af de mål, vi arbejder hen imod i strategiperioden og de efterfølgende år, er mål vi endnu ikke kender eller kun kan se konturerne af.

Sikre tilstrækkelige vandressourcer

Vi skal sikre tilstrækkelige vandressourcer til at understøtte den fremtidige vækst for industrien i Kalundborg Kommune.

For at det kan lykkes vil det kræve, at vi langt mere end hidtil tænker vandressourcerne anderledes og tænker i genbrug af vand.

Fremtidens klimaudfordringer

Vi skal kunne håndtere fremtidens klimaudfordringer og være i stand til håndtere de større mængder regnvand på samme måde, som



være på forkant med fremtiden

vi også skal håndtere tørkeperioder. Vejret bliver mere ekstremt, og der stilles allerede store krav til forsyningens beredskab.

Fremtidens energi

Fremtidens energi og hvad der skal ske, når aftalen med Ørsted udløber i år 2039, skal afklares. I denne proces er der en enestående mulighed for at få sammentænkt energiforsyningen i hele kommunen.

Lovgivning på klima- og miljøområdet

Vi skal leve op til nye krav i dansk og EU-lovgivning på klima- og miljøområdet. Klimaloven er vedtaget, men der udestår implementeringen af regeringens klimapartnerskaber og tiltag, der skal sikre at 70%-målet nås i år 2030.

Kalundborg Forsyning spiller en central rolle i erhvervsudviklingen i Kalundborg Kommune

Vores kunder

Vi skal imødekomme kundernes forventninger. Både de private kunder, der kan have ønsker til vores produkter, men også vores store industrikunder, der udover at efterspørge vores leverancer, også kan have en dagsorden om bæredygtighed og klimaneutralitet.

Vi er her for kundernes skyld - både de nuværende og de fremtidige. I forhold til dem, skal vi sørge for at kunne levere varen og tilpasse os til deres behov.

Samarbejdspartner i Symbiosen

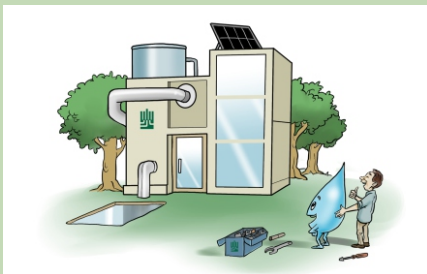
Vi samarbejder med Symbiosen omkring den ”grønne energimotorvej”, der hvis den gennemføres, vil få stor betydning for hele klimaaftrykket i Kalundborg Kommune.

Vi skal igennem symbiosesamarbejdet sikre et tæt samarbejde med virksomhederne, således vi kan skabe den bedst mulige bæredygtige løsning, og derved udnytte ressourcerne optimalt.

Vi skal arbejde mod at fremtidssikre løsningerne. Det betyder ikke, at vi skal opfinde det hele selv. Vi skal også i høj grad følge med i, hvad der kommer af nye teknologier og løsninger. Samtidig skal vi løbende tilpasse os ny lovgivning og ny regulering.

I alle tilfælde skal vi sikre, at forsyningen ikke på kundernes vegne tager en unødvendig risiko i forhold til de fremtidige løsninger.

Derfor vil strategien tage udgangspunkt i, hvordan vi som forsyning skal tænke og agere for at imødekomme fremtidens muligheder og udfordringer.



STRATEGISKE

1

Bæredygtige
løsninger

2

Kalundborg
Forsyning
er en unik
forsyning

3

Fokus på
kerneopgaven

4

Fremtidens
vandressourcer

5

Partner i
Kalundborg
uddannelses-
miljø

SAMMEN SKABER
VI KALUNDBORG
FORSYNINGENS FREMTID

INDSATSOMRÅDER

6

Visionær
forsyning

7

Privatkunder

8

Industrikunder

9

Væksten i
Kalundborg
Kommune

*Én Forsyning
Én Virksomhed
Mange forskellige kunder*

STRATEGISKE

1 Bæredygtige løsninger

Vi skal være så bæredygtige som muligt
- også økonomisk.

Vi skal være på forkant med vores kunders
forventninger til bæredygtige løsninger.

2 Kalundborg Forsyning er en unik forsyning

Vi skal være vores egen selvstændige
forsyning, af hensyn til vores specielle kunder.

Vi skal indgå i samarbejde med andre,
der hvor det skaber værdi.

INDSATSOMRÅDER

3 Fokus på kerneopgaven

Kalundborg Forsyning er først og fremmest en forsyning, der lægger vægt på at sikre kunderne en stabil forsyning, og af høj kvalitet.

*”Vi er en rummelig forsyning
med højt til loftet”*

STRATEGISKE

4 Fremtidens vandressourcer

Vi skal sikre tilstrækkelige vandressourcer til fremtidens brug.

Vi skal derfor anvende vandressourcer på en ny måde, og i højere grad tænke i nye vandkilder og "genbrug" af vand.

Vi skal involvere os i klimatilpasningsprojekter.

INDSATSOMRÅDER

5 Partner i Kalundborg uddannelsesmiljø

Vi skal være en aktiv medspiller i at tiltrække og fastholde vækst og kompetencer i lokalområdet.

Vi skal involvere os i de lokale uddannelsesinstitutioner, og sikre fremtidens kompetencer i Kalundborg Forsyning.

STRATEGISKE

6 Visionær forsyning

Kalundborg Forsyning skal være en visionær forsyning, der er forandringsparat.

Vi skal kende og være i stand til, at tilpasse os kundernes behov.

7 Privatkunder

Gennem tæt dialog vil vi sikre, at vores kunder har adgang til egne data om deres forbrug, og sikre dem komfortable løsninger.

INDSATSOMRÅDER

8 **Industrikunder**

Vi vil være Danmarks bedste industriforsyning gennem direkte dialog og samarbejde, og sikre unikke muligheder for virksomhederne.

9 **Væksten i Kalundborg Kommune**

Vi skal levere den forsyning, som understøtter den fortsatte udbygning af erhvervsudviklingen i Kalundborg Kommune.

I strategiperioden

Bæredygtighed

”Vi vil være energi- og klimaneutrale i 2030”

”Vi tager ansvar for bæredygtigheden i vores forbrug og produktion og søger mulighed for genanvendelse”

”Vi vil sikre et godt vandmiljø og god vandkvalitet for at sikre vandressourcen til fremtidige generationer”

Kalundborg Forsyning er lokal forankret

skal vi udmønte...

Datadrevet forsyning

"Vi vil anvende data til at understøtte arbejdsgange, optimere driften og reducere omkostningerne."

"Vi vil udvikle vores forretning med fokus på både kortsigtede og langsigtede behov, og anvende data til at kvalificere beslutningsgrundlaget."



I strategiperioden

Forretningsudvikling

”Vi sætter kunden i centrum gennem en partnerskabstankegang”

”Vi vil sikre en robust og fleksibel infrastruktur”

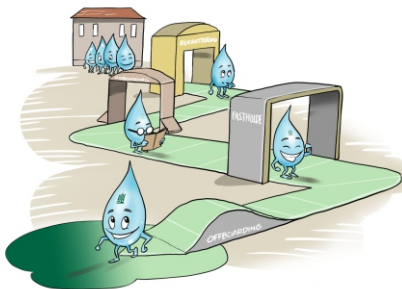
”Vi vil optimere eksisterende ressourcestrømme hvor der kan skabes nye forretningsområder eller hvor nuværende forretningsområder kan øge forretningsværdien af produktet”

skal vi udmønte...

Organisationsudvikling

"Kalundborg Forsyning skal være en arbejdsplads med de rette kompetencer, hvor der er mulighed for at være innovativ og ambitioner om at udvikle os selv og organisationen."

"Vi vil sikre en fælles kultur i Kalundborg Forsyning."



Strategien vil påvirke og understøtte følgende verdensmål

I Kalundborg Forsyning arbejder vi med verdensmålene, såvel gennem de små daglige hverdagsopgaver, eller de større projekter og dette vil vi fortsætte med i hele strategiperioden.



Arbejdet med verdensmålene i Kalundborg Forsyning er en fortsat indsats, som hele tiden kræver løbende forbedringer, hvorfor vi aldrig når helt i mål. Det er vigtigt at vi har fokus på verdensmålene som en del af vores strategiske arbejde, og opsætter delmål herom.

Vi anvender delmålene til at forstå hvorfor vi gør som vi gør.

Verdensmålene er en del af vores ledelsessystem.

Vi vil gennem projekter og indsatser understøtte verdensmålene.





Kalundborg Forsyning A/S
Dokhavnsvej 15 · 4400 Kalundborg · Telefon 59 57 17 00
kundecenter@kalfor.dk · www.kalfor.dk

